


**ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА: ПОКАЗАТЕЛИ И НАПРАВЛЕНИЯ  
РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОГО РЕГИОНА**

**О.О. Комаревцева<sup>1</sup>**   
e-mail: komare\_91@mail.ru  
ORCID 0000-0002-4090-822X,  
SPIN-код: 6717-5283, AuthorID:750731

<sup>1</sup> Некоммерческая организация «Фонд развития промышленности Орловской области»,  
адрес: 302028, Россия, г. Орёл, ул. Тургенева, д. 23

Поступила в  
редакцию  
14.07.2024

Поступила  
после рецензирования  
21.09.2024

Принята  
к публикации  
26.10.2024

**Аннотация.** Цель статьи – анализ показателей и мероприятий реализации национального проекта «Производительности труда» на территории Орловской области и представление перспективных предложений, направленных на повышение устойчивого развития экономики региона.

Теоретический анализ российских и зарубежных исследований экономической категории «производительность труда» позволил структурировать отличительные ее особенности. Методология исследования основана на оценке базовых показателей, характеризующих развитие региона и представление результатов реализованных мероприятий в рамках исследуемого проекта на территории Орловской области в сфере производительности труда. На основе факторного анализа данных представлен суммарный экономический эффект и налоговые отчисления предприятий, участвовавших в реализации исследуемого проекта в регионе за 2021–2024 годы. Проведена оценка влияния производительности труда на формирование устойчивого развития экономики Орловской области.

Установлена целесообразность между выделением государственных мер поддержки развития производительности труда и получением дополнительных налоговых отчислений в бюджеты регионов. Структурированы особенности и инструменты рационального регионального развития производства, позволяющие повысить производительность труда в регионе за счет внедрения проектно-программного метода. Основным достоинством исследования выступает практическая проработка вопроса повышения производительности труда региональной экономики. Предложены конкретные мероприятия, создающие необходимые условия для результативного внедрения национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика» с 2025 по 2030 годам на территории Орловской области. Отмечается, что их внедрение позволит оптимизировать производственные системы и увеличит доходы в региональные бюджеты за счет роста налоговых отчислений. А также снизит уровень дефицита трудовых ресурсов, гармонизировав пространственное неравенство на территории региона.

**Ключевые слова:** производительность труда, экономика, регион, конкурентоспособность, национальный проект, эффективность, управление

**Информация о финансировании:** данное исследование выполнено без внешнего финансирования

**Для цит.** Комаревцева О.О. Производительность труда: показатели и направления развития экономики российского региона // Среднерусский вестник общественных наук – 2024. – Том 19. – № 5. – С.168-187.  
DOI: 10.22394/2071-2367-2024-19-5-168-187 EDN DUULBQ

© Комаревцева О.О., 2024г.

Original article

**LABOR PRODUCTIVITY: INDICATORS AND DIRECTIONS OF ECONOMIC DEVELOPMENT IN THE RUSSIAN REGION**

**O.O. Komarevtseva**<sup>1</sup>   
e-mail: komare\_91@mail.ru  
ORCID 0000-0002-4090-822X,  
SPIN: 6717-5283, AuthorID:750731

<sup>1</sup> Non-profit organization "Fund for Industrial Development of the Orel Region"  
(Russian Federation, Orel)

Received  
14.07.2024

Revised  
21.09.2024

Accepted  
26.10.2024

**Abstract.** The purpose of the article is to analyze the indicators and activities of the implementation of the national project "Labor Productivity" in the Orel region and to present promising proposals aimed at increasing the sustainable development of the region's economy.

The theoretical analysis of Russian and foreign studies of the economic category "labor productivity" made it possible to structure its distinctive features. The research methodology is based on the assessment of basic indicators characterizing the development of the region and the presentation of the results of the implemented activities within the framework of the studied project in the Orel region in the field of labor productivity. Based on the factor analysis of the data, the total economic effect and tax deductions of enterprises that participated in the implementation of the studied project in the region during 2021-2024 are presented. An assessment of the impact of labor productivity on the formation of sustainable development of the Orel region economy is carried out.

The feasibility of allocating state measures to support the development of labor productivity and receiving additional tax deductions to the regional budgets is established. The features and tools of rational regional development of production are structured, which make it possible to increase labor productivity in the region through the introduction of the project-program method. The main advantage of the study is the practical study of the issue of increasing labor productivity in the regional economy. Specific measures are proposed that create the necessary conditions for the effective implementation of the national project "Efficient and Competitive Economy" from 2025 to 2030 in the Orel Region. It is noted that their implementation will optimize production systems and increase revenues to regional budgets due to the growth of tax deductions. And will reduce the level of labor shortage, harmonizing spatial inequality in the region as well.

**Keywords:** labor productivity, economy, region, competitiveness, national project, efficiency, management

**Funding information:** the study was done by the authors without external funding.



**For citations:** Komarevtseva O. O. (2024) Labor productivity: indicators and directions of economic development in the Russian region. Central Russian Journal of Social Sciences. Volume 19, no.5, P.168-187. DOI: 10.22394/2071-2367-2024-19-5-168-187 EDN DUULBQ

## **ВВЕДЕНИЕ**

Развитие производственного потенциала региона зависит от ряда факторов. Одним из них выступает производительность труда. Повышение производительности труда является универсальным инструментом, одинаково эффективно применяемым для расчета результативности работы предприятий региона за любой заданный временной отрезок. При этом производительность труда способствует устойчивому развитию региона. По мнению Е. С. Узякова, устойчивое развитие региональной экономики тесно связано с производительностью труда. Данный аспект влияет как на кадровую политику региона, включающую работу с трудовыми ресурсами, так и на обеспечение регионального бюджета дополнительными налоговыми поступлениями от производственного сектора (Узякова, 2020). Безусловно, данный автор рассматривает производительность труда по отношению к влиянию на экономику региона достаточно однобоко. Производительность труда не является лишь инструментом, характерным для повышения производственного потенциала региона. Данный инструмент способствует повышению уровня валового продукта региона, более рациональному использованию затрат и имеющихся ресурсов, переформатированию навыков и компетенций государственных и муниципальных служащих. В соответствии с этим производительность труда выступает государственным инструментом влияния на устойчивое развитие региона.

Наиболее ярким аспектом влияния данного инструмента на устойчивое развитие региона выступает реализация национального проекта «Производительность труда» (далее – Производительность труда). Показатель производительность труда выявляется через реализацию региональных проектов, позволяющие конкретизировать вопросы устойчивого развития экономики, сведенные на микроуровень. Региональные проекты Производительность труда направлены на оказание мер поддержки предприятиям с имеющимися базовыми характеристиками, начиная от отраслевой специфики, заканчивая объемом выручки. На основе этого следует отметить, что реализуемые мероприятия в рамках проекта имеют ограничительный характер, обусловленный прописанными критериями отбора, следовательно несет положительный эффект лишь для определенной группы бизнес-субъектов. В данном случае необходимо рассмотреть меры государственной поддержки, прописанные в аспекты Производительности труда, и их влияние на экономику региона.

Первая мера поддержки носит системный характер и направлена на повышение производительности труда за счет получения компенсационных услуг и прохождения обучения сотрудниками предприятий-участников (например, использование автоматизированных производственных экосистем на предприятиях).

Вторая мера поддержки выступает более сложной и многофункциональной задачей. В ее основе находится реализация следующих целей: оказание адресной поддержки региональным предприятиям-участникам (обучение сотрудников предприятий инструментам бережливого производства, реализация проектов с достигнутым целевым уровнем развития производственных систем), внедрение лучших практик в области повышения производительности труда, получение экономического эффекта с влиянием проекта на налоговые отчисления региона в течение трех лет. Сформированный опыт и система лучших отраслевых решений доступны для предприятий – участников Производительности труда. Данный ограничительный факт позволяет сделать вывод о важности анализа результатов реализации Производительности труда в контексте экономики региона.

Целью написания научной статьи выступает анализ реализованных мероприятий в рамках Производительности труда на территории Орловской области. В основе исследования будут представлены отчетные материалы о реализации паспорта адресной поддержки национального проекта «Производительность труда» в Орловской области, обобщенные данные по экономическому эффекту предприятий-участников с влиянием результатов на налоговые отчисления в бюджет Орловской области в течение трех лет. Для реализации поставленной цели необходимо выполнить следующую группу задач:

- рассмотреть влияние производительности труда на устойчивое развитие экономики региона;
- провести анализ итогов реализации Производительности труда в Орловской области;
- предложить мероприятия по повышению эффективности производительности труда в разрезе устойчивого развития экономики региона.

**Метод.** В рамках данного исследования был проанализирован российский и зарубежный опыт повышения производительности труда в контексте регионов и предприятий. Основными критериями отбора публикаций стали научные статьи, отобранные случай-

ным образом из рецензируемых журналов социально-гуманитарного профиля библиографической системы РИНЦ, за период с 2019 по 2024 годы. Данный промежуток был выбран в связи с реализацией национального проекта «Производительность труда» в указанный период. Изучение статей по производительности труда стали основой для анализа инструментов, подходов и мероприятий, теоретических исследований российских и зарубежных авторов, изучающих влияние производительности труда на экономическое развитие территорий. Помимо этого изучены формальные рамки институциональной среды реализации национального проекта «Производительность труда»: нормативно-правовая база и паспорта региональных проектов, методические рекомендации по повышению производительности труда, методики оценки показателей и авторские подходы к теме управления региональной экономикой.

На основе применения данных инструментов были систематизированы статистические данные реализации мероприятий по повышению трудовой эффективности на предприятиях региона, а также лучшие практики тиражирования успешных решений.

Оценка результатов реализации мероприятий по повышению производительности труда в Орловской области осуществляется с использованием инструментов оценочного характера, включая анализ целевых показателей, оценку статистических данных и графическое представление диагностируемых результатов. В результате исследования предложены мероприятия по повышению эффективности производительности труда в контексте устойчивого развития экономики региона, включающие обобщение изученных результатов, адаптацию мер поддержки к актуальным условиям и интеграцию идей через программные и проектные подходы.

**Постановка проблемы.** Производительность труда, с одной стороны, является показателем, а с другой стороны, направлением развития экономики региона. Производительность труда как показатель демонстрирует количество произведенной в экономике региона продукции в расчете на имеющуюся потребность населения (Tyutin, 2020). Однако, представленный посыл определения производительности труда в исследовании Д. В. Тютин является достаточно обобщенным и не раскрывает исследуемую проблематику с позиции показателя или направления (Tyutin, 2020). В данном случае выявляется проблематика, связанная с отсутствием четкого закрепления понятия и расчета показателя «производительность труда».

Исследование понятийного аппарата «производительность тру-

да» ориентировано на различные трактовки в соответствии с международными и российскими исследованиями. Так, например, ряд исследователей (Chiarella, 2023) рассматривают производительность труда как эмпирический инструмент, направленный на классификацию факторов влияния производственных сил (табл. 1).

Таблица 1 – Понятие «производительность труда» в исследованиях российских авторов

Table 1 – The concept of "labor productivity" in the research of Russian authors

Автор	годы	Характеристика
Chiarella C., Meyfroidt P., Abeygunawardane D., Conforti P.	2023	Эмпирический инструмент, который направлен на классификацию факторов влияния производственных сил
Creemers S., Peeters L., Quiroz Castillo Ju.L., Vancauteran M., Voordeckers W.	2023	Отношение количества продукции, произведенной из имеющихся мощностей, на одного профессионального работника
Анафиева Р.Р.	2021	Количественный индикатор, позволяющий рассчитать объем продукции, выпущенной одним работником
Басовская Е.Н., Басовский Л.Е.	2020	Фактический выпуск продукции в регионе в единицах измерения данного вида продукции
Сладкова Н.М., Ильченко О.А.	2019	Оценка эффективности труда в разрезе соотношения трудовых затрат и полученного результата
Симонова М.В.	2024	Отношение добавленной стоимости к затратам на труд

В соответствии с этим производительность труда отражает совокупность различных факторов производства (выпуск продукции, затраты на выпуск продукции, индексы производства и т. д.), влияющих на развитие территории. Следует отметить, что факторы производства, входящие в производительность труда, влияют на экономический рост региона. Данная особенность также была отмечена в статье журнала «Journal of Family Business Strategy» (Creemers, 2023), выразивших мнение, что, помимо факторов производства, производительность труда проявляется через индекс че-

ловческого капитала, учитывающего количество живого труда на производственные мощности региона. В соответствии с этим производительность труда – это отношение количества произведенной из имеющихся мощностей продукции на одного профессионального работника. Речь идет об интеллектуальной продукции, производимой профессиональными рабочими. При этом в расчете производительности труда не учитывается иной вид рабочих, формирующих материальный продукт в регионе.

В российских исследованиях производительность труда выступает как показатель, рассчитываемый из отношения произведенной продукции к понесенным затратам. Наиболее общей характеристикой показателя «производительность труда» выступает определение, предложенное Р. Р. Анафиевой (Анафиева, 2021), а именно это количественный индикатор, позволяющий рассчитать объем продукции, выпущенной одним работником. Данное определение, в большей степени олицетворяет показатель выработки. Также, производительность труда (Басовская, 2020) определяется через фактический выпуск продукции в регионе в единицах измерения данного вида продукции. В рамках дефиниции, данной (Басовская, 2020), наблюдается формальное определение производительности труда, требующее при применении в предмете нашего исследования уточнения. Прежде всего, выделенное условие характеризуется фактическим выпуском продукции в регионе, а, следовательно, неясным остается понятие «фактический выпуск продукции».

Кроме этого, производительность труда – оценка эффективности труда в разрезе соотношения трудовых затрат и полученного результата (Сладкова, 2019). Определение, представленное Н. М. Сладковой, О. А. Ильченко, на наш взгляд, не позволяет провести необходимую для нашего исследования оценку производительности труда с учетом региональных аспектов. Данное определение направлено на проведение оценки вложенных денежных средств и получения от них отдачи. Иными словами, производительность труда рассчитывается как инвестиционный эффект.

Следующий метод по расчету данного показателя рассматривается в контексте программного подхода. Так, в «Производительности труда» данный показатель рассчитывается как отношение добавленной стоимости к затратам на труд (Симонова, 2024). На рис. 1 представлен расчет показателя «производительность труда», используемый для получения информации от предприятий – участников «Производители труда».

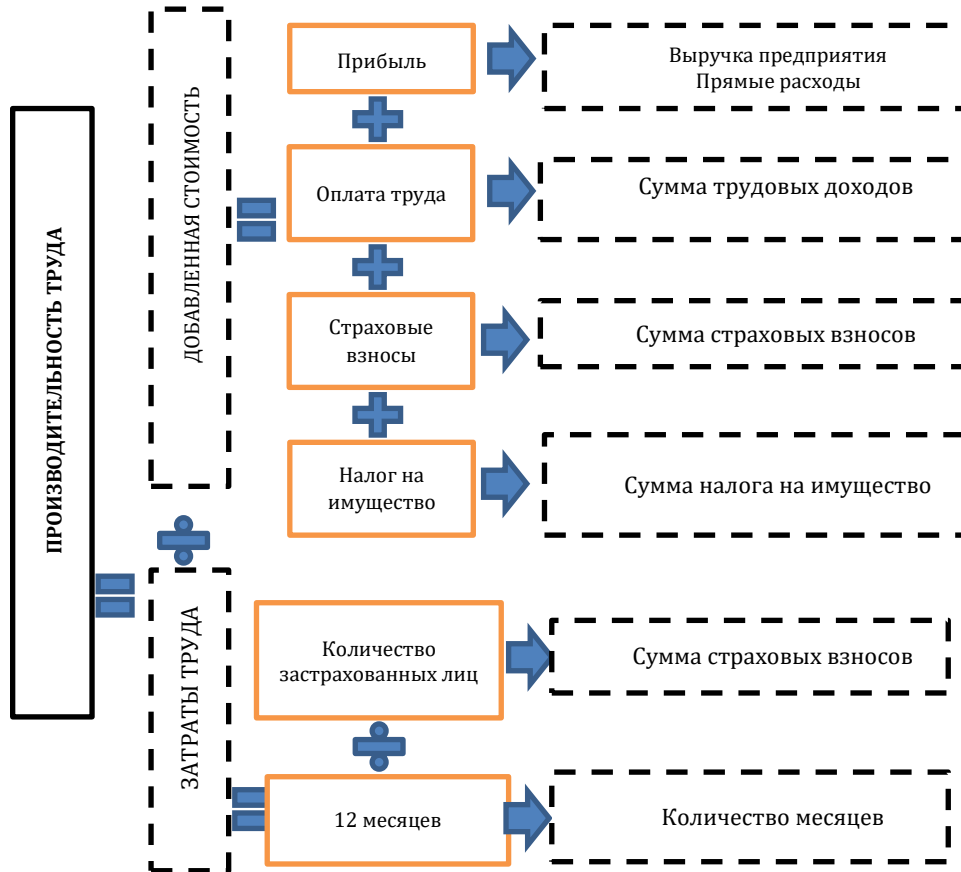


Рисунок 1 - Расчет показателя «производительность труда» (в рамках методики Производительности труда)

Figure 1 - Calculation of the indicator "labor productivity" (within the framework of the Labor Productivity methodology)

Представленный на рис. 1 расчет показателя «производительность труда» позволяет получить наиболее точные значения в рамках предприятий и свести их к единой формализованной форме для расчета регионального показателя. Помимо представленного показателя, в «Производительности труда» используется индекс «Доля предприятий – участников национального проекта «Производительность труда», достигшего показателей 5 % прироста производительности труда» (далее – Индекс), обоснованное рядом авторов (Белякова, 2020). Целевое значение Индекса составляет 50 % предприятий



– участников Производительности труда, которые достигли 5 % прироста производительности труда.

В Орловской области за 2022–2023 годы целевое значение данного показателя находится в пределах целевого значения: в 2022 году 71,4 %<sup>1</sup>, в 2023 году 77,8 % предприятий – участников Производительности труда достигли 5 % прироста производительности труда<sup>2</sup>. При этом в расчете данного индекса существует ряд проблем. Во-первых, расчет 5 % прироста производительности труда осуществляется к значениям текущего года, а не базового периода (Зотиков, 2024). Так, например, если предприятие достигло в 2022 году прироста производительности труда 30 %, то в 2023 году данный показатель должен составить не менее 35 %. Во-вторых, при расчете производительности труда не учитывается коэффициент дефляторов. Данное условие обусловлено сложностью отраслевых и продуктовых расчетов в разрезе предприятий – участников Производительности.

Производительность труда как направление развития экономики региона просматривается в возможностях, находящиеся на различных уровнях хозяйствования. Наиболее точно данный аспект прописан в научном исследовании Н. З. Зотикова. Рассматривающего этапы по достижению экономического развития субъекта Российской Федерации через влияние на них акторов как направления развития экономики региона посредством производительности труда.

Первый этап – *индивидуальный*. Посредством данного этапа производительность труда рассчитывается как выработка. В данном случае показатель производительности труда выступает как выпуск производимой продукции в сутки на одного человека. Влияние на экономику региона происходит через формирование добавленной стоимости и налоговых отчислений от заработной платы сотрудника.

Второй этап – *субъекты бизнеса*. В данном случае производительность труда понимается как добавленная стоимость продукта к понесенным затратам предприятий, компаний. Влияние на экономику региона идет посредством налоговых отчислений в бюджет субъекта Российской Федерации, а также роста производственных мощностей.

---

<sup>1</sup> Письмо Министерства экономического развития Российской Федерации «О показателе национального проекта «Производительность труда» по итогам 2023 года» № Д28и-35755 от 07.11.2024 г.

<sup>2</sup> Письмо Министерства экономического развития Российской Федерации «О показателе национального проекта «Производительность труда» по итогам 2023 года» № Д28а-3281 от 15.10.2024 г.

---

Третий этап – *территориальный*. В данном случае производительность труда представляет собой валовую добавленную стоимость к общей численности занятых в экономике региона. Влияние на развитие экономики региона происходит через увеличение добавленной стоимости и уменьшение промежуточного потребления. Следовательно, взаимосвязь данной цепочки этапов позволяет выстроить полноценную систему влияния производительности труда на развитие экономики региона.

Ключевым фактором развития региона выступает использование государственных мер поддержки. Важным элементом данной системы является реализация Национального проекта «Производительность труда» на территории региона. Данный проект в Орловской области начал реализовываться в 2021 году. Периодически в теоретических исследованиях встречается название национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости» (Лавровский, 2020), но отметим, что в настоящее время данное название не является актуальным, после разделения проектов в области производства и занятости.

За период 2021–2024 годов на территории Орловской области было реализовано 44 проекта Производительности труда, которые обеспечили развитие бизнеса и экономики региона, сохранив высвобожденные денежные средства после диагностики, проведенной в субъекте Российской Федерации (рис. 2).

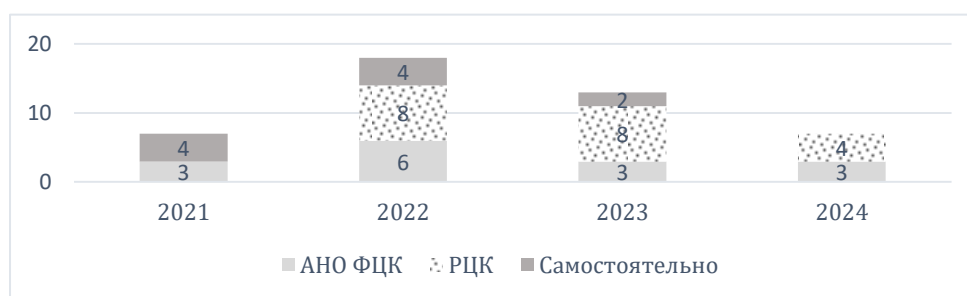


Рисунок 2 – Количество предприятий-участников, вовлеченных в Производительность труда за 2021–2024 годы, ед.<sup>1</sup>

Figure 2 – The number of participating enterprises involved in Labor productivity for 2021-2024, units

<sup>1</sup> Национальный проект «Производительность труда»: промежуточные итоги в зеркале статистики // Методы менеджмента качества. – 2023. – № 8. – С. 30-31.

Немаловажный аспект имеет отраслевая специфика региональных предприятий, отражающая влияние обрабатывающей промышленности на валовую добавленную стоимость региона за 2021–2024 годы (рис. 3).



Рисунок 3 – Отраслевая специфика предприятий – участников Производительности труда за 2021–2024 годы Орловской области  
 Figure 3 – Industry specifics of enterprises participating in Labor productivity for 2021-2024 in the Orel region

На протяжении исследуемого периода 86 % предприятий (участников Производительности труда на территории Орловской области) относятся к обрабатывающему производству, 11 % – к торговле, 3 % – к строительству. При этом важно отметить, что данная особенность свидетельствует о многофункциональном и дифференцированном характере реализуемых мероприятий. Суммарная выручка предприятий Орловской области, формирующих показатели производительности труда в регионе, за 2021–2024 годы представлена на рис. 4.

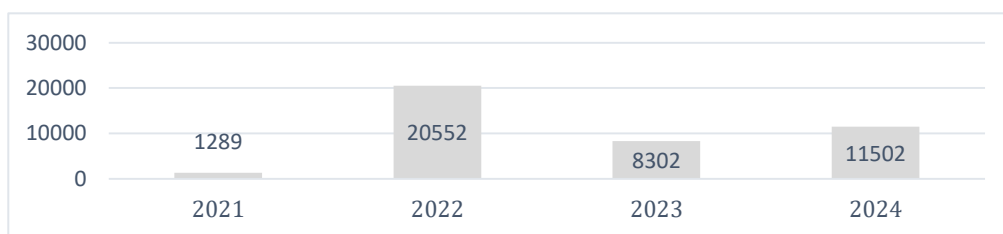


Рисунок 4 – Суммарная выручка предприятий Орловской области за 2021–2024 годы, млн рублей  
 Figure 4 – Total revenue of enterprises of the Orel region for 2021-2024, million rubles

Совокупная выручка предприятий, участников Национального проекта «Производительности труда», на территории Орловской области составляет 42,2 млрд рублей. Данный параметр свидетельствует о том, что 25,8 % предприятий ежегодно формируют валовую добавленную стоимость региона. В 2024 году в рамках реализации национального проекта на территории Орловской области были привлечены 10 336 сотрудников предприятий обрабатывающей промышленности, торговли и строительства; обучены методологии оптимизации процессов 970 человек; подготовлен 71 внутренний тренер.

Внедренная методика реализации национального проекта «Производительности труда» на предприятиях Орловской области позволила оптимизировать производственные системы и получить дополнительный экономический эффект в регионе.

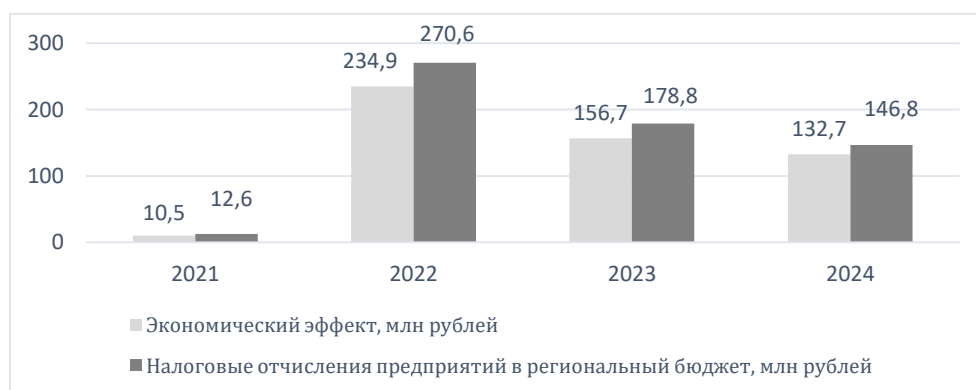


Рисунок 5 – Суммарный экономический эффект и налоговые отчисления предприятий – участников Производительности за 2021–2024 годы, млн рублей

Figure 5 – Total economic effect and tax deductions of enterprises participating in Productivity for 2021-2024, million rubles

На рис. 5 представлен экономический эффект и налоговые отчисления предприятий, участвующих в реализации национального проекта в бюджет Орловской области за 2021–2024 годы. Так, суммарный экономический эффект предприятий составил 534 млн рублей, налоговые отчисления в региональный бюджет – 608,8 млн рублей. Получению данных результатов способствовало внедрение в производственную деятельность компаний инструментов бережливого производства, обучение персонала и оптими-

зация процессов на предприятиях. Помимо этого, одним из инструментов, оказывавшим влияние на получение положительного экономического эффекта, выступает внедрение лучших отраслевых практик. Они представляют типовое решение предприятия, разработанное для определенного технологического процесса или потока, содержащее набор инструкций для самостоятельной реализации мероприятий. Помимо этого, предполагают нахождение экономически выгодных решений в отрасли и применение их на производственных потоках предприятий-участников. Выделенные для государственной поддержки реализации национального проекта вложения окупились более чем в 10 раз к 2023 году<sup>1</sup>. В рамках реализации национального проекта «Производительность труда» на территории Орловской области выделенная на реализацию проекта субсидия окупилась в шесть раз. На основе проведенной оценки справок предприятий, участвующих в реализации национального проекта экономический эффект составил 534 млн рублей, субсидия на реализацию проекта – 89 млн рублей<sup>2</sup>.

Национальный проект, помимо Орловской области, реализуется в 85 субъектах Российской Федерации. На текущий момент адресная поддержка была предоставлена 6636 участникам по 788 направлениям деятельности.<sup>3</sup> В рейтинге 2023 года лидерами по производительности труда являются: город Москва, Челябинская область, Республика Татарстан и Республика Крым.<sup>4</sup> Основными критериями данного рейтинга являются выполнение плановых показателей по привлечению предприятий в проект, соблюдение графика реализации мероприятий, публикация лучших практик, результаты сертификации Региональных центров компетенций, а также выполнение плана по обучению сотрудников методам бережливого производства. Однако в ходе реализации национального проекта выявляются

<sup>1</sup> Инвестиции государства в производительность труда окупились более 10 раз. Российская газета. Федеральный выпуск: № 237 (9182). – URL: <https://rg.ru/2023/10/18/investicii-gosudarstva-v-proizvoditelnost-truda-okupilis-bolee-10-raz.html> (дата обращения: 24.06.2024).

<sup>2</sup> В Орле подвели итоги конференции в рамках национального проекта «Производительность труда». URL: <https://obl1.ru/news/v-orle-podveli-itogi-konferentsii-v-ramkakh-natsionalnogo-proekta-proizvoditelnost-truda> (дата обращения: 24.11.2024). Как реализуются национальные проекты на Орловщине? URL: <https://oreloblsovet.ru/events/kak-realizuyutsya-natsionalnyie-proektyi-na-orlovschine.html> (дата обращения: 24.06.2024).

<sup>3</sup> Участники национального проекта «Производительность труда». URL: [https://производительность.рф/national-project/organizations\\_pages/?offset=1&limit=8](https://производительность.рф/national-project/organizations_pages/?offset=1&limit=8) (дата обращения: 24.06.2024).

<sup>4</sup> Названы регионы-лидеры нацпроекта «Производительность труда» в 2023 году. URL: <https://национальныепроекты.рф/news/nazvany-regiony-lidery-natsproekta-proizvoditelnost-truda-v-2023-godu/> (дата обращения: 24.06.2024).

общие проблемы, характерные для всех субъектов Российской Федерации в сфере производительности труда. Прежде всего, более 20% предприятий по стране, оставивших заявки на участие в национальном проекте,<sup>1</sup> не получили поддержки в связи с несоответствием критериям по выручке (менее 400 миллионов рублей без НДС) или основному виду деятельности, указанному в Паспорте национального проекта<sup>2</sup>. Во-вторых, реализация национального проекта не включает в себя вопрос наставничества, который является особенно актуальным в условиях кадрового дефицита в регионах. В-третьих, в субъектах Российской Федерации отсутствуют полномасштабные проекты по оптимизации процессов в деятельности региональных и муниципальных органов власти.

Представленные выше проблематики и накопленный опыт реализации в регионе национального проекта спродуцировал необходимость реализации в среднесрочной перспективе следующих мероприятий:

1. Разработка и запуск регионального проекта по оптимизации производственных процессов на основе инструментов бережливого производства для перспективных предприятий с выручкой менее 400 млн рублей без НДС (далее – Региональный проект). Реализация проекта позволит оптимизировать производственные системы под запросы региона и увеличить налогооблагаемую базу за счет внедрения мероприятий бережливого производства нематериального характера. Основным критерием входа в предлагаемый проект должна стать приоритетность предприятия для экономики Орловской области – ИНН, зарегистрированный в регионе; проект позволит увеличить объем выпуска продукции на предприятии или сократить затраты для развития производства.

2. Разработка региональной программы по синергии внутренних резервов предприятия (далее – Проект наставничества). Данная программа направлена на решение современной проблемы орловских производств – дефицита кадров. В данном случае предлагается реализовать Проект наставничества, основанный не на поиске новых сотрудников, а на выявлении внутренних резервов высококвалифицированных кадров на предприятии. Эксперты, обученные инструментам бережливого производства, проводят диагностику кадрового дефицита, выстраивают матрицу компетен-

---

<sup>1</sup> Платформа для повышения производительности. URL: <https://производительность.рф/> (дата обращения: 23.06.2024).

<sup>2</sup> Паспорт национального проекта «Производительность труда». URL: <http://government.ru/info/35567/> (дата обращения: 23.06.2024).

---

ций, готовят наставников и выявляют внутренние резервы сотрудников предприятия. Безусловно, данная программа не позволит заместить дефицит кадров на 100 %. Но при этом Проект наставничества приведет к снижению уровня дефицита высококвалифицированных кадров, обучит сотрудников навыкам оптимизации производственных процессов, продиагностирует кадровой дефицит, выявив соотношение значимой работы сотрудников к потерям.

3. Реализация проектов по бережливому производству в департаментах правительства Орловской области с целью сокращения времени ответа на запросы и минимизацию офисных потерь. Реализация данного проекта направлена на качественное исполнение текущих полномочий, а также на формирование процессного управления внутри отделов департаментов правительства Орловской области. Инструменты бережливого производства окажут влияние на планирование процессов работы департаментов, минимизацию сроков по проведению совещаний, сокращение неактуальной документации в рабочем процессе.

4. Проведение обязательного обучения инструментам бережливого производства (сертифицированными экспертами АНО «ФЦК» и РЦК) сотрудников предприятий при выдаче субсидий МСП. Данное мероприятие обусловлено тем, что знания в области оптимизации производственных и офисных процессов позволят наиболее эффективно распределить полученную субсидию на развитие малого и среднего бизнеса. К данному числу участников можно присоединить предприятия, получающие заём НО «Фонд развития промышленности Орловской области».

**Вышеперечисленные** мероприятия по повышению производительности труда и развитию экономики региона должны быть реализованы параллельно с национальным проектом «Эффективная и конкурентная экономика» с 2025 по 2030 год. Данный проект направлен не только на формирование базы производительности труда на крупных и средних предприятиях, но и на реализацию проектной деятельности в объектах социальной инфраструктуры. Реализация коробочных решений и применение накопившегося опыта будут направлены на усиление роли муниципальных образований в аспекте управления местными системами и городами. Для этого требуется реализовывать повестку производительности труда в формировании стратегических планов развития местного самоуправления.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, оценка выражается в следующих выводах:

1. Производительность труда выступает многофакторным понятием, обусловленным различными формами и критериями расчета. В большинстве случаев показатель «производительность труда» имеет формализованный вид, сводясь к расчету объема продукции, выпущенной одним работником. Производительность труда достаточно часто путают с определениями «выработка», «трудоемкость». Для устранения данной проблемы в Производительности предложен расчет показателя «производительность труда» через отношение добавленной стоимости к затратам на производстве.

2. Анализ итогов реализации Производительности в Орловской области показал прирост налоговых отчислений предприятий-участников за счет реализованных в проекте мероприятий. Государственные субсидии на Производительность на территории Орловской области окупались в шесть раз, не просто создав развитые производственные системы, но и частично заместив кадровый дефицит на предприятиях-участниках, получивших более 534 млн рублей экономического эффекта. К реализации Производительности были привлечены сертифицированные эксперты АНО «ФЦК» и РЦК, которые сформировали на уровне региона эффективную систему реализации проектов и передачи профессиональных данных. Помимо экономического эффекта, на предприятиях – участниках национального проекта «Производительность труда» было задействовано 10 336 человек, обучено инструментам бережливого производства 970 человек, подготовлен 71 инструктор бережливого производства. Представленные мероприятия позволили сформировать корпоративную культуру на предприятиях и повысить квалификацию сотрудников по направлениям оптимизации производственных и офисных процессов. По итогу реализации национального проекта «Производительность труда» бюджет Орловской области получит дополнительные отчисления в размере 608,8 млн рублей в течение трех лет.

3. С целью усиления значимости процессов по оптимизации производства и повышению эффективности предприятий региона предложен ряд мероприятий по повышению эффективности производительности труда в Орловской области. В дополнение к реализации национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика» необходимо: сформировать региональный проект по



оптимизации производственных процессов на основе инструментов бережливого производства для перспективных предприятий с выручкой менее 400 млн рублей без НДС; сформировать региональную программу по синергии внутренних резервов предприятия; реализовать проекты по оптимизации процессов в департаментах правительства Орловской области; установить дополнительный критерий по выдаче субсидий предприятиям МСП и заемщикам НО «Фонд развития промышленности Орловской области» – обучение сотрудников инструментам бережливого производства у сертифицированных экспертов РЦК или АНО «ФЦК».

**Список литературы:**

1. Анафиева Р.Р. Производительность труда в государственном секторе // Тенденции развития науки и образования. –2021. –№ 73-8. – С. 54-57. DOI: 10.18411/lj-05-2021-307. EDN: KGLEEM.
2. Балашова С.П. Цифровизация и производительность труда: парадоксы развития // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – № 11-1 (69). – С. 92-97. DOI: 10.24411/2411-0450-2020-10873. EDN: AIEFHJ.
3. Басовская Е.Н., Басовский Л.Е. О влиянии на производительность труда производительных факторов в регионах Центрального федерального округа России // Научные исследования и разработки. Экономика. – 2020. – Т. 8. – № 5. – С. 40-45. DOI: 10.12737/2587-9111-2020-40-45. EDN: PTHUNI.
4. Беякова Г.Я., Багдасарян Л.А., Бородкина В.В., Михайлова С.В. Производительность труда: проблемы реализации национального проекта // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 9 (122). – С. 236-239. DOI: 10.34925/EIP.2020.122.9.047. EDN: MUUCVN.
5. Зотиков Н.З. Производительность труда в рамках реализации национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» // Управление. – 2024. –Т. 12. –№ 2. – С. 31-39. DOI: 10.26425/2309-3633-2024-12-2-31-39. EDN: JUVBER.
6. Лавровский Б.Л. Нацпроект «Производительность труда и поддержка занятости»: возможно ли повторить маневр? // Интерэкспо Гео-Сибирь. –2020. –Т. 3. –№ 1. –С. 122-130. DOI: 10.33764/2618-981X-2020-3-1-122-130. EDN: UPBZWG.
7. Национальный проект «Производительность труда»: промежуточные итоги в зеркале статистики // Методы менеджмента качества. – 2023. – № 8. – С. 30-31. EDN: HYWQVD.

8. Симонова М.В. Экономика труда: учебник для вузов -М.: Издательство «Юрайт», 2024. - 259 с.

9. Сладкова Н.М., Ильченко О.А. Производительность труда: подход к разработке типовых опережающих показателей результат-ориентированной системы труда // Социально-трудовые исследования. – 2019. – № 3 (36). – С. 121-133. DOI: 10.34022/2658-3712-2019-36-3-121-133. EDN: PJVLYX.

10. Узякова Е.С. Производительность труда и возможности роста экономики // ЭКО. – 2020. – № 6 (552). – С. 87-110. DOI: 10.30680/ECO0131-7652-2020-6-87-110. EDN: MCLRLK.

11. Chiarella C., Meyfroidt P., Abeygunawardane D., Conforti P. Balancing the trade-offs between land productivity, labor productivity and labor intensity // *Ambio*. 2023. –Vol. 52. –no 10. – pp. 1618-1634. DOI: 10.1007/s13280-023-01887-4. EDN: UUMNZN.

12. Creemers S., Peeters L., Quiroz Castillo Ju.L., Vancauteran M., Voordeckers W. Family firms and the labor productivity controversy: a distributional analysis of varying labor productivity gaps // *Journal of Family Business Strategy*. – 2023. – Vol. 14. – no 2. – pp. 100515. DOI: 10.1016/j.jfbs.2022.100515. EDN: QNNIGE.

13. Tyutin D.V. Influence of structural aspects of demography and employment on labor productivity: intraregional analysis // Государственная служба. –2020. –Т. 22. – № 6 (128). – С. 37-45. DOI: 10.22394/2070-8378-2020-22-6-37-45/. EDN: JMWOUQ.

**Сведения об авторе:**

**Комаревцева Ольга Олеговна**, руководитель проектов, e-mail: komare\_91@mail.ru, ORCID 0000-0002-4090-822X, eLibrary SPIN-код: 6717-5283, AuthorID:750731.

<sup>1</sup>Некоммерческая организация «Фонд развития промышленности Орловской области», адрес: 302028, Россия, г. Орёл, ул. Тургенева, д. 23

**References:**

1. Anafieva, R.R. (2021). Proizvoditel'nost' truda v gosudarstvennom sektore. *Tendencii razvitija nauki i obrazovanija*. no. 73-8. P. 54-57. DOI: 10.18411/lj-05-2021-307. EDN: KGLEEM. (In Russ.).

2. Balashova, S.P. (2020). Cifrovizacija i proizvoditel'nost' truda: paradoksy razvitija. *Jekonomika i biznes: teorija i praktika*. no 11-1 (69). –P. 92-97. DOI: 10.24411/2411-0450-2020-10873. EDN: AIEFHJ. (In Russ.).

3. Basovskaja, E.N., Basovskij, L.E. (2020). O vlijanii na proizvoditel'nost' truda proizvoditel'nyh faktorov v regionah Central'nogo federal'nogo okruga Rossii. *Nauchnye issledovaniya i razrabotki. Jekonomika*. Vol. 8. no 5. P. 40-45. DOI: 10.12737/2587-9111-2020-40-45. EDN: PTHUNI. (In Russ.).
4. Beljakova, G.Ja., Bagdasarjan, L.A., Borodkina, V.V., Mihajlova, S.V. (2020). Proizvoditel'nost' truda: problemy realizacii nacional'nogo proekta. *Jekonomika i predprinimatel'stvo*. no. 9 (122). P. 236-239. DOI: 10.34925/EIP.2020.122.9.047. EDN: MUUCVN. (In Russ.).
5. Zotikov, N.Z. (2024). Proizvoditel'nost' truda v ramkah realizacii nacional'nogo proekta «Proizvoditel'nost' truda i podderzhka zanjatosti». *Upravlenie*. Vol. 12. no. 2. P. 31-39. DOI: 10.26425/2309-3633-2024-12-2-31-39. EDN: JUVBEP. (In Russ.).
6. Lavrovskij, B.L. (2020). Nacproekt «Proizvoditel'nost' truda i podderzhka zanjatosti»: vozmozhno li povtorit' manevr? Interjekspos Geo-Sibir'. Vol. 3. no 1. P. 122-130. (DOI: 10.33764/2618-981X-2020-3-1-122-130. EDN: UPBZWG. In Russ.).
7. Nacional'nyj proekt «Proizvoditel'nost' truda»: promezhutochnye itogi. (2023) *Metody menedzhmenta kachestva*. (In Russ.). EDN: HYWQVD.
8. Simonova M.V. (2024) *Jekonomika truda: uchebnik dlja vuzov*. M.: Izdatel'stvo «Jurajt», 259 p.
9. Sladkova, N.M., Il'chenko, O.A. (2019). Proizvoditel'nost' truda: podhod k razrabotke tipovyh operezhajushhih pokazatelej rezul'tat-orientirovannoj sistemy truda. *Social'no-trudovye issledovaniya*. no. 3 (36). P. 121-133. DOI: 10.34022/2658-3712-2019-36-3-121-133. EDN: PJVLYX. (In Russ.).
10. Uzjakova, E.S. (2020). Proizvoditel'nost' truda i vozmozhnosti rosta jekonomiki. *JeKO*. no. 6 (552). P. 87-110. (In Russ.). DOI: 10.30680/ECO0131-7652-2020-6-87-110. EDN: MCLRLK.
11. Chiarella C., Meyfroidt P., Abeygunawardane D. and Conforti P. (2023) Balancing the trade-offs between land productivity, labor productivity and labor intensity. *Ambio*. Vol. 52. no. 10. P. 1618-1634. DOI: 10.1007/s13280-023-01887-4. EDN: UUMNZM.
12. Creemers S., Peeters L., Quiroz Castillo Ju.L., Vancauteran M., Voordeckers W. (2023) Family firms and the labor productivity controversy: a distributional analysis of varying labor productivity gaps. *Journal of Family Business Strategy*. Vol. 14. no 2. P. 100515. DOI: 10.1016/j.jfbs.2022.100515. EDN: QNNIGE.

13. Tyutin, D.V. (2020). Influence of structural aspects of demography and employment on labor productivity: intraregional analysis. *Gosudarstvennaja sluzhba*. V. 22. no. 6 (128). P. 37-45. DOI: 10.22394/2070-8378-2020-22-6-37-45/. EDN: JMWOUQ. (In Russ.).

**About the author:**

**Olga O. Komarevtseva**<sup>1</sup>, Project Manager of the non-profit organization "Fund for Industrial Development of the Orel Region", e-mail: komare\_91@mail.ru, ORCID 0000-0002-4090-822X, eLibrary SPIN: 6717-5283, AuthorID:750731

<sup>1</sup>Russian Federation, Orel

**Конфликт интересов:** автор заявил об отсутствии потенциальных конфликтов интересов в отношении исследования, авторства и/или публикации данной статьи.

**Conflict of interests:** The authors declared no potential conflicts of interests regarding the research, authorship, and / or publication of this article.

© Комаревцева О.О., 2024 г